

**18-19-20 SETTEMBRE 2024**  
**BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI**



*istituto nazionale  
di gastroenterologia*



*de Bellis - Castellana Grotte* **IRCCS**

# IRCCS 'S. de Bellis' - Castellana Grotte

**UN MODELLO DI ANALISI DEI COSTI PER LA RIVISITAZIONE DELLE TARIFFE DRG**

*Relatori dott. Michele Albino Di Lorenzo*

*dott. Tito Massimiliano Gattola*

IRCCS «S. de Bellis»

@ForumRisk    

[www.forummediterraneosanita.it](http://www.forummediterraneosanita.it)

## La tariffa dei DRG è sottodimensionata! Di quanto?

Per una risposta puntuale, sarebbe necessario eseguire l'Analisi dei costi delle prestazioni sanitarie tramite un software in grado di capire in dettaglio l'effettivo costo della tariffa a copertura dei costi sostenuti dal nostro Istituto.

Ad esempio mediante la metodologia di calcolo dell'Health Activity Based Costing.

L'Istituto ha aderito a tale rilevazione con l'utilizzo del software denominato "HABCMonitor" della GPI e pensato dal gruppo di lavoro dell'Università LUM.

Ma per avere i dati da tale rilevazione è necessario attendere l'implementazione di tale sistema informativo.

In alternativa il modello di analisi che proponiamo, per rilevare una misura di **massima** che consenta di determinare il livello di inadeguatezza della tariffa è trattato di seguito.

**18-19-20 SETTEMBRE 2024**  
**BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI**



## La tariffa dei DRG è sottodimensionata! Di quanto?

### IMPORTANTE!

Il Modello di analisi proposto ha coerenza nel risultato se l'ambito di trattazione dei dati si riferisce ad attività che presentano segnali di efficacia ed efficienza nel produrre le proprie prestazioni.

In caso contrario il rischio sarebbe di rilevare una tariffa viziata da costi più alti del necessario a causa di sprechi, incapacità gestionale della direzione o degli operatori o per esuberi del personale, ecc.

Nel caso dell'Istituto de Bellis nel 2023 si può identificare un contesto di degenza che presenta le condizioni richieste dal modello proposto:

il Dipartimento delle Scienze chirurgiche.

Vediamo perché ...

**18-19-20 SETTEMBRE 2024**  
**BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI**



## Premessa: quali sono i fatti aziendali utili per considerare e delineare un contesto ottimale per il modello di analisi dei DRG.

### Misure di efficienza

Nell'anno 2023 il **Dipartimento delle Scienze chirurgiche** beneficia degli effetti della presenza in Istituto della professionalità del dott. Vincenti per le attività di Chirurgia Generale e del dott. Giardiello per le attività di chirurgia bariatrica. [<dati>](#)

L'impossibilità di reclutare personale per ogni profilo professionale, dettato dal blocco del turn-over da parte della Regione Puglia, porta ad ottimizzare le risorse in particolare per il **Dipartimento delle scienze chirurgiche** sia a livello di reparto che a livello delle sale operatorie. [<dati>](#)

Le due sale operatorie messe a disposizione del **Dipartimento delle scienze chirurgiche** sono utilizzate al massimo della loro operatività, riducendo le attività per interventi ad alto rischio di inappropriatazza. [<dati>](#)

### Misure di efficacia

La produzione da ricoveri per i DRG nel corso del 2023 per il **Dipartimento delle scienze chirurgiche** raggiunge livelli mai conseguiti prima nella storia dell'istituto. [<dati>](#)

L'impatto sul territorio, a seguito dell'offerta di eccellenza, ha forte richiamo sui pazienti per l'ottenimento delle cure. [<dati>](#)

IRCCS «S. de Bellis»

@ForumRisk    

[www.forummediterraneosanita.it](http://www.forummediterraneosanita.it)

**18-19-20 SETTEMBRE 2024**  
**BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI**



Nell'anno 2023 il **Dipartimento delle Scienze chirurgiche** beneficia degli effetti della presenza in Istituto della professionalità del dott. Vincenti per le attività di Chirurgia Generale e del dott. Giardiello per le attività di chirurgia bariatrica.

Interventi di Sala operatoria:

anno 2018	<u>n. 985</u>	anno 2022	<u>n.811</u> -18%	anno 2023	<u>n.1431</u> +45%
			<small>vs 2018</small>		<small>vs 2018</small>

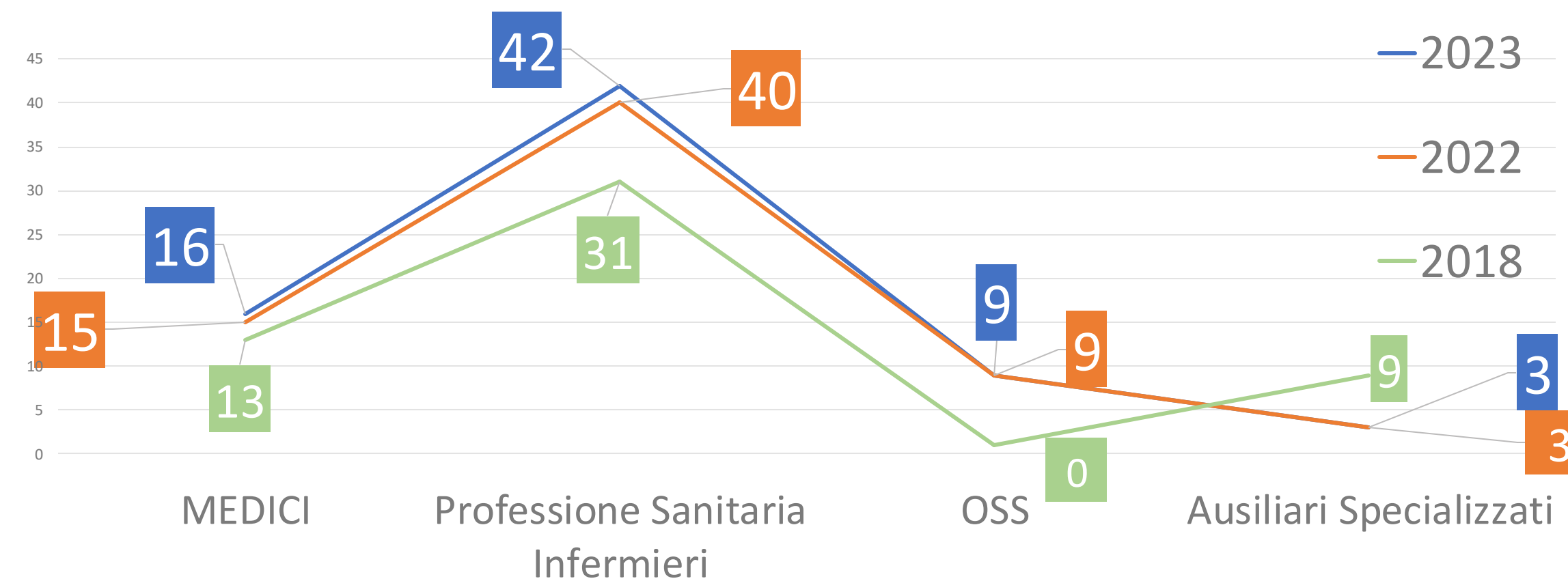
*di cui interventi di Chirurgia Bariatrica*

anno 2022	<u>n.0</u>	anno 2023	<u>n.119</u>
-----------	------------	-----------	--------------

**18-19-20 SETTEMBRE 2024**  
**BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI**



L'impossibilità di reclutare personale per ogni profilo professionale, dettato dal blocco del turn-over da parte della Regione Puglia, porta ad ottimizzare le risorse in particolare per il Dipartimento delle scienze chirurgiche sia a livello di reparto che a livello delle sale operatorie.



IRCCS «S. de Bellis»

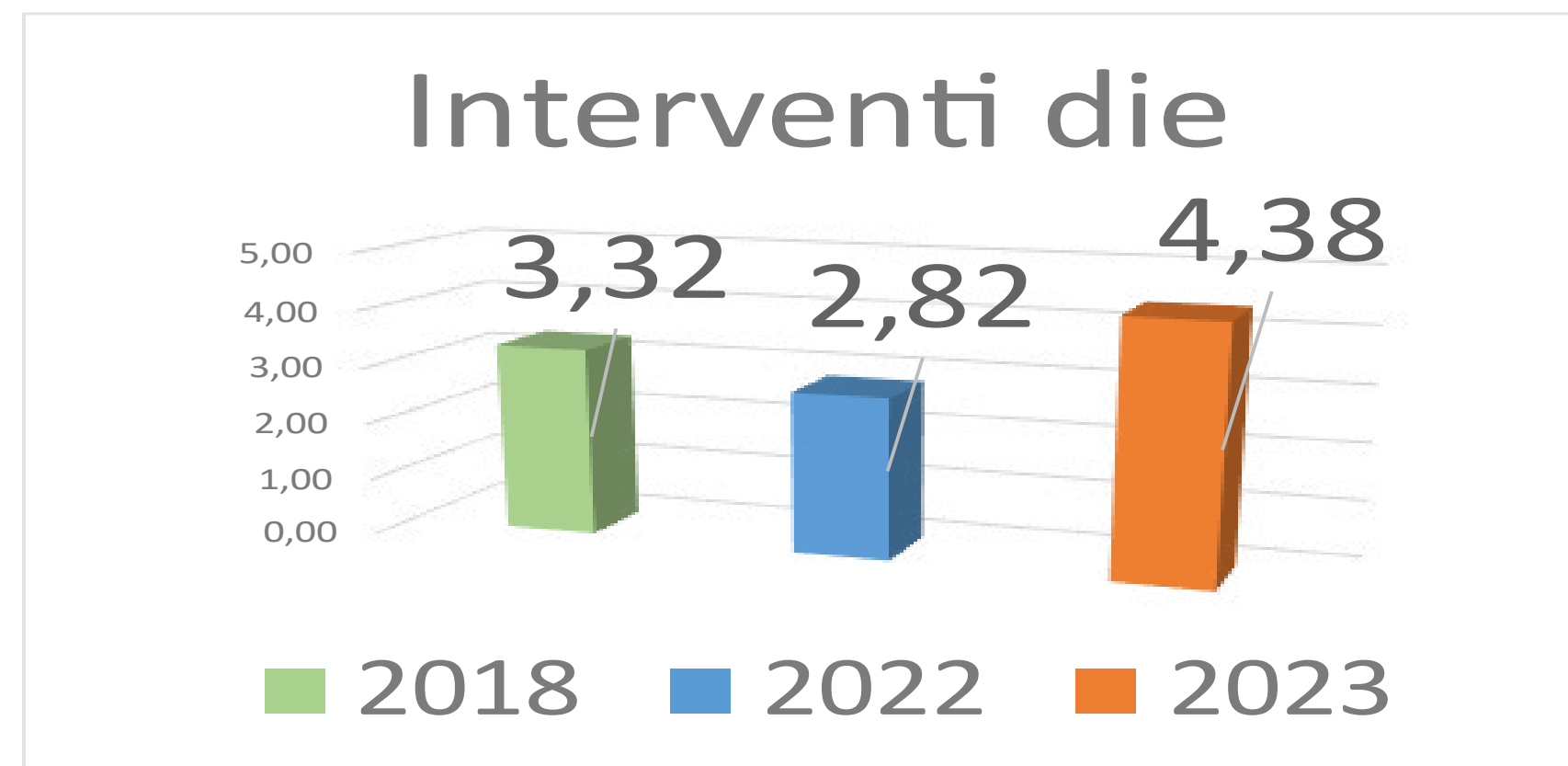
@ForumRisk    

[www.forummediterraneosanita.it](http://www.forummediterraneosanita.it)

**18-19-20 SETTEMBRE 2024**  
**BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI**



Le due sale operatorie messe a disposizione del Dipartimento delle scienze chirurgiche sono utilizzate al massimo della loro operatività, riducendo le attività per interventi ad alto rischio di inappropriatazza.



**Misura di efficienza**

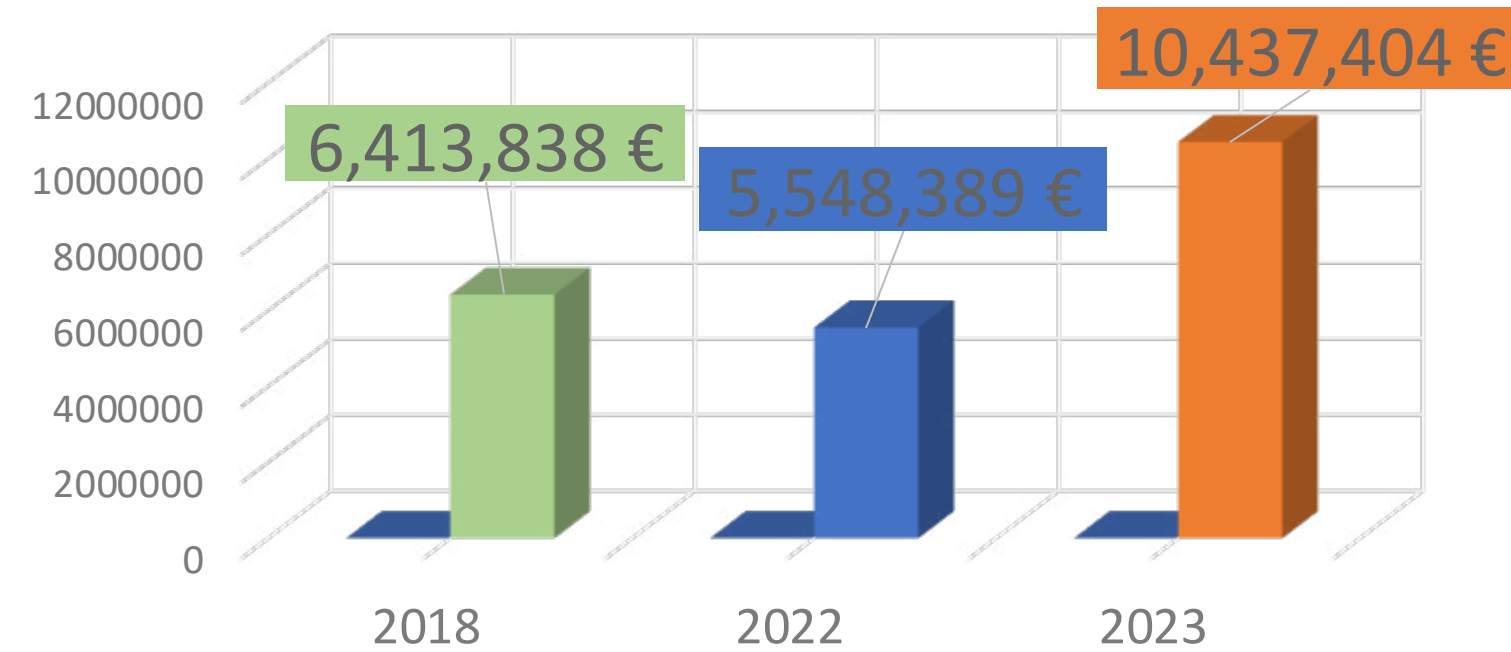
**In termini percentuali si rileva un incremento di interventi die del +56% nel 2023 rispetto al 2022 e +32% rispetto al 2018**

**18-19-20 SETTEMBRE 2024**  
**BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI**



La produzione da ricoveri per i DRG nel corso del 2023 per il Dipartimento delle Scienze Chirurgiche raggiunge livelli mai conseguiti prima nella storia dell'istituto.

**Produzione da Ricoveri**  
**Dipartimento delle Scienze Chirurgiche**



**Misura di efficacia**

**In termini percentuali si  
rileva un incremento di  
produzione del +88% nel  
2023 rispetto al 2022 e del  
+63% rispetto al 2018**

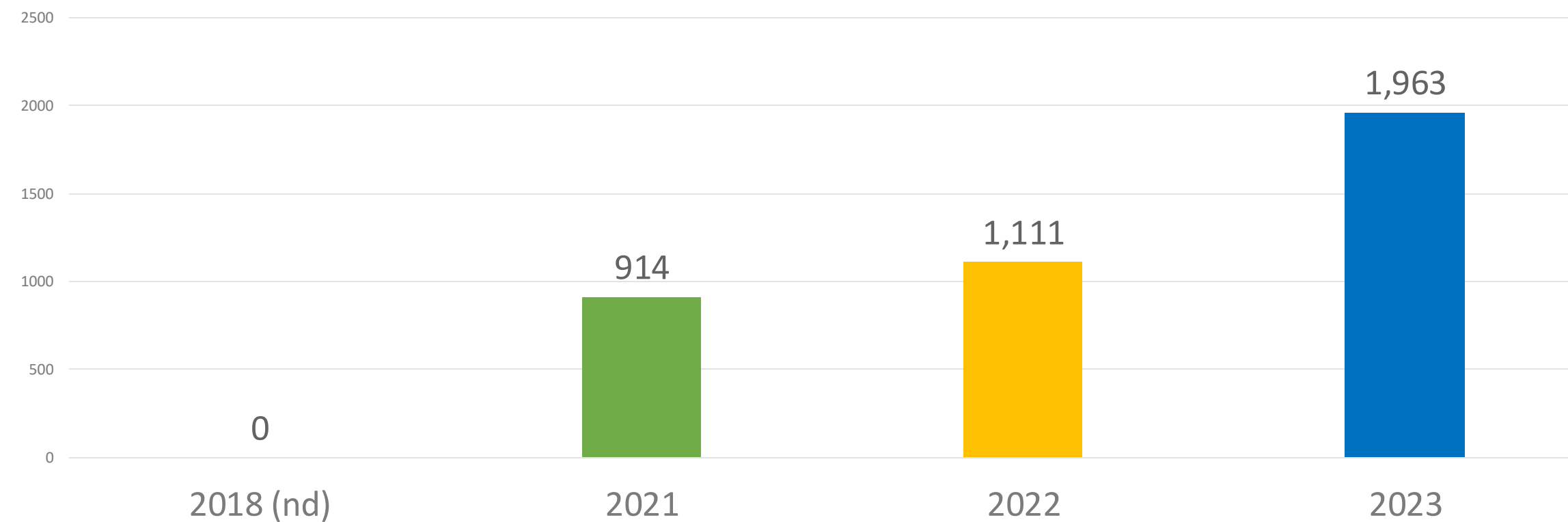


**18-19-20 SETTEMBRE 2024**  
**BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI**



L'impatto sul territorio, a seguito dell'offerta di eccellenza, ha forte richiamo sui pazienti per l'ottenimento delle cure.

N. prenotazioni ricoveri da Edotto



IRCCS «S. de Bellis»

@ForumRisk    

[www.forummediterraneosanita.it](http://www.forummediterraneosanita.it)

SEZ	Tipo	Importo quadrato	Co.An. CE	2023 2023	Voce x Analisi	Importo con segno
Costi	Altri costi da imputare ai Dipartimenti sanitari (Ricoveri - Altro)			72.757,64 €	Costo ricoveri	-72.757,64 €
Costi	Altri costi da imputare ai Dipartimenti sanitari (Ricoveri)			4.655.998,64 €	Costo ricoveri	-4.655.998,64 €
Costi	Altri costi da imputare ai Dipartimenti sanitari (Specialistica)			398.206,69 €	Costo specialistica	-398.206,69 €
Costi	Altri costi già imputati ai diversi Centri di Costo			428.882,35 €	Costo indistinto	-428.882,35 €
Costi	Beni sanitari e non			3.888.518,28 €	Costo indistinto	-3.888.518,28 €
Costi	Costi ribaltati da altri reparti – Prestazioni per interni			2.085.797,68 €	Costo ricoveri	-2.085.797,68 €
Costi	Lavanolo – Ricoveri			70.769,08 €	Costo ricoveri	-70.769,08 €
Costi	Lavanolo – Specialistica			1.905,96 €	Costo specialistica	-1.905,96 €
Costi	Mensa Degenti			276.320,51 €	Costo ricoveri	-276.320,51 €
Costi	Personale			4.489.864,70 €	Costo indistinto	-4.489.864,70 €
Costi	Personale non afferente ai Dipartimenti Sanitari			2.006.039,80 €	Costo indistinto	-2.006.039,80 €
Costi	Ricoveri - (Ribaltamento Ricavi Diretti)			2.493.609,80 €	Costo ricoveri	-2.493.609,80 €
Costi	Ricoveri - Altro - (Ribaltamento Ricavi Diretti)			38.966,76 €	Costo ricoveri	-38.966,76 €
Costi	Specialistica			650.385,60 €	Costo specialistica	-650.385,60 €
Costi	Specialistica - (Ribaltamento Ricavi Diretti)			210.529,39 €	Costo specialistica	-210.529,39 €
Ricavi	Funzioni e altri ricavi indistinti (Ricoveri - Altro)			54.749,63 €	Ricavo ricoveri	54.749,63 €
Ricavi	Funzioni e altri ricavi indistinti (Ricoveri)			3.503.607,24 €	Ricavo ricoveri	3.503.607,24 €
Ricavi	Funzioni e altri ricavi indistinti (Specialistica)			296.475,37 €	Ricavo specialistica	296.475,37 €
Ricavi	Ricoveri			10.437.405,00 €	Ricavo ricoveri	10.437.405,00 €
Ricavi	Ricoveri - Altro			163.101,63 €	Ricavo ricoveri	163.101,63 €
Ricavi	Specialistica			790.577,04 €	Ricavo specialistica	790.577,04 €
IRCCS	«S. de Bellis»			<b>Rapporto Costi/Ricavi Dip</b>	<b>42,78%</b>	<b>Δ Ricavi-Costi da recuperare</b>
						<b>-6.522.637 €</b>

**18-19-20 SETTEMBRE 2024**  
**BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI**



## Analisi:

Perdita Dipartimento delle Scienze Chirurgiche (a tariffe DRG attuali) =  
Ricavi diretti da Ricoveri  
+ Ribaltamento ricavi generali mediante l'uso di driver mirati  
- Costi diretti da Ricoveri  
- Ribaltamento costi generali mediante l'uso di driver mirati  
= **€ -6.522.637 €**

18-19-20 SETTEMBRE 2024  
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



### RIFLESSIONI sulla metodologia di determinazione

Full Costing (sia costi diretti sia costi indiretti, tutti i costi aziendali)

Riferimento a tutti i ricavi aziendali (anche le funzioni non tariffate e l'ALPI dato che assorbono indistintamente costi di beni, ammortamenti, manutenzioni, ecc.).

- 1) Quadratura dei costi e dei ricavi tra CoAn (CdC) - CoGe (sottoconti): tutto il bilancio aziendale.
- 2) Spostamento dei costi del Blocco Operatorio sul Dipartimento Chirurgico e aggiustamento costi Centro Obesità sul dipartimento chirurgico.
- 3) Isolamento dei costi e dei ricavi della Ricerca; in definitiva rimangono 4 generatori di costi con le rispettive controparti di ricavi: Dip. Chirurgico, Dip. Medico, Dip. Diagnostico e Servizi, Ricerca.
- 4) Controllo dei costi già attribuiti ai vari CdC da CoAn (esito positivo):
  - a. Personale;
  - b. Consumi: Beni sanitari (farmaci e dispositivi) e non sanitari;
  - c. Amm.ti, Acc.ti, Servizi sanitari e non, Consulenze e Collaborazioni;
- 5) Servizi o Utenze non specifiche, Formazione, Organi, Amm.ti, Acc.ti, Sopravv., Svalutaz., Altri oneri, Rimanenze, costi-personale amm.vo che originariamente risultano tutti sui costi comuni e per i quali non ci sono drivers specifici: ripartite in % in base ai ricavi.
- 6) Utenze e servizi originariamente attribuiti ai Costi Comuni Aziendali, ma ripartite con driver specifici: acqua e fogna, gas e riscaldamento, energia elettrica ed elettrocontabili, pulizie, lavanderia, manutenzioni, mensa degenti.
- 7) Alla fine aggiunte le prestazioni per interni come costi di chi chiede e come ricavi per chi eroga.

Altre osservazioni: Robotica: circa 70.000€ al mese (nel 2023 presente solo a dicembre);

**18-19-20 SETTEMBRE 2024**  
**BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI**



## Un valore percentuale

Il dato calcolato di perdita per il Dipartimento delle Scienze chirurgiche pari ad **-6.522.637 €**, è stato ripartito sulla base dell'importo iniziale dei DRG, con il risultato che le tariffe da aggiornare richiedono un incremento medio del **62%** per colmare il gap economico.

## Check: *62% è un valore congruo?*

Sarebbe utile confrontare i risultati sin qui rappresentati con la rilevazione di un modello di analisi dei costi dei DRG alternativo e comprendere la coerenza della valutazione effettuata sulle prestazioni sanitarie di ricovero rispetto a quanto in precedenza rilevato.

Disponendo dei dati dei costi standard del 2022, si è fatto un check ...

**18-19-20 SETTEMBRE 2024**  
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



Check: 62% è un valore congruo?

DRG	Tipo DRG	Descr_DRG	Descr_DRG_2	N° SDO	Peso Medio DRG	Importo €	Tariffa DRG	Importo Nuovo	Tariffa nuova (€) (no funzioni)	Δ tariffa	Importo Prod. NISan	Costo STD (no PS)
149	C	INTERVENTI MAGGIORI SU INTESTINO CRASSO E TENUE, SENZA CC	ALTA SPECIALITA'	339	1,9057	2.375.106,50 €	7.006,21 €	3.859.379,54 €	11.384,60 €	4.378,39 €	4.038.270,50 €	11.912,30 €
570	C	INTERVENTI MAGGIORI SU INTESTINO CRASSO E TENUE CON CC SENZA DIAGNOSI GASTROINTESTINALE MAGGIORE	ALTA SPECIALITA'	150	2,7406	1.686.382,00 €	11.242,55 €	2.740.251,10 €	18.268,34 €	7.025,79 €	2.740.134,47 €	18.267,56 €
569	C	INTERVENTI MAGGIORI SU INTESTINO CRASSO E TENUE CON CC CON DIAGNOSI GASTROINTESTINALE MAGGIORE	ALTA SPECIALITA'	65	3,3881	912.045,00 €	14.031,46 €	1.482.008,41 €	22.800,13 €	8.768,67 €	1.434.722,30 €	22.072,65 €
192	C	INTERVENTI SU PANCREAS, FEGATO E DI SHUNT SENZA CC	ALTA SPECIALITA'	68	2,5966	642.969,00 €	9.455,43 €	1.044.779,01 €	15.364,40 €	5.908,97 €	1.045.285,24 €	15.371,84 €
468	C	INTERVENTO CHIRURGICO ESTESO NON CORRELATO CON LA DIAGNOSI PRINCIPALE	-	59	2,8661	592.632,00 €	10.044,61 €	962.984,95 €	16.321,78 €	6.277,17 €	1.311.619,08 €	22.230,83 €
191	C	INTERVENTI SU PANCREAS, FEGATO E DI SHUNT CON CC	ALTA SPECIALITA'	36	3,5599	507.445,00 €	14.095,69 €	824.562,12 €	22.904,50 €	8.808,81 €	949.235,73 €	26.367,66 €
155	C	INTERVENTI SU ESOFAGO, STOMACO E DUODENO, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	-	71	2,1457	462.903,00 €	6.519,76 €	752.184,53 €	10.594,15 €	4.074,39 €	805.396,33 €	11.343,61 €
568	C	INTERVENTI SU ESOFAGO, STOMACO E DUODENO, ETA' 17 ANNI CON CC SENZA DIAGNOSI GASTROINTESTINALE MAGGIORE	-	30	3,5475	372.747,00 €	12.424,90 €	605.687,43 €	20.189,58 €	7.764,68 €	675.685,28 €	22.522,84 €
288	C	INTERVENTI PER OBESITA'	-	62	1,8598	352.222,00 €	5.681,00 €	572.335,76 €	9.231,22 €	3.550,22 €	464.597,46 €	7.493,51 €
494	C	COLECISTECTOMIA LAPARASCOPICA SENZA ESPLOAZIONE DEL DOTTO BILIARE COMUNE NO CC	-	192	0,8890	345.573,00 €	1.799,86 €	561.531,61 €	2.924,64 €	1.124,78 €	1.060.852,83 €	5.525,28 €
461	C	INTERVENTO CON DIAGNOSI DI ALTRO CONTATTO CON I SERVIZI SANITARI	-	67	1,5238	331.716,00 €	4.950,99 €	539.014,96 €	8.045,00 €	3.094,01 €	597.981,90 €	8.925,10 €
147	C	RESEZIONE RETTALE, SENZA CC	ALTA SPECIALITA'	23	2,1564	171.925,00 €	7.475,00 €	279.365,93 €	12.146,34 €	4.671,34 €	235.104,91 €	10.221,95 €
146	C	RESEZIONE RETTALE, CON CC	ALTA SPECIALITA'	15	2,9562	168.045,00 €	11.203,00 €	273.061,20 €	18.204,08 €	7.001,08 €	319.040,44 €	21.269,36 €

IRCCS «S. de Bellis»

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it



## Conclusioni

Il valore percentuale individuato del 62% è un valore medio generale.

La rilevazione è stata fatta in base a considerazioni oggettive prese a riferimento e identificate quali ipotesi del percorso di analisi del modello.

Quanto affermato scaturisce da fatti aziendali inconfutabili e presi come punto fermo del ragionamento.

È certamente un modello approssimativo, ma in attesa di strumenti a supporto, è uno stimolo alla riflessione con un dato concreto.

GRAZIE PER L'ATTENZIONE



### **Delitti in materia di violazione del diritto d'autore (Art. 25-novies, D.Lgs. n. 231/2001) [articolo aggiunto dalla L. n. 99/2009]**

- Messa a disposizione del pubblico, in un sistema di reti telematiche, mediante connessioni di qualsiasi genere, di un'opera dell'ingegno protetta, o di parte di essa (art. 171, legge n.633/1941 comma 1 lett. a) bis)
- Reati di cui al punto precedente commessi su opere altrui non destinate alla pubblicazione qualora ne risulti offeso l'onore o la reputazione (art. 171, legge n.633/1941 comma 3)
- Abusiva duplicazione, per trarne profitto, di programmi per elaboratore; importazione, distribuzione, vendita o detenzione a scopo commerciale o imprenditoriale o concessione in locazione di programmi contenuti in supporti non contrassegnati dalla SIAE; predisposizione di mezzi per rimuovere o eludere i dispositivi di protezione di programmi per elaboratori (art. 171-bis legge n.633/1941 comma 1)
- Riproduzione, trasferimento su altro supporto, distribuzione, comunicazione, presentazione o dimostrazione in pubblico, del contenuto di una banca dati; estrazione o reimpiego della banca dati; distribuzione, vendita o concessione in locazione di banche di dati (art. 171-bis legge n.633/1941 comma 2)
- Abusiva duplicazione, riproduzione, trasmissione o diffusione in pubblico con qualsiasi procedimento, in tutto o in parte, di opere dell'ingegno destinate al circuito televisivo, cinematografico, della vendita o del noleggio di dischi, nastri o supporti analoghi o ogni altro supporto contenente fonogrammi o videogrammi di opere musicali, cinematografiche o audiovisive assimilate o sequenze di immagini in movimento; opere letterarie, drammatiche, scientifiche o didattiche, musicali o drammatico musicali, multimediali, anche se inserite in opere collettive o composite o banche dati; riproduzione, duplicazione, trasmissione o diffusione abusiva, vendita o commercio, cessione a qualsiasi titolo o importazione abusiva di oltre cinquanta copie o esemplari di opere tutelate dal diritto d'autore e da diritti connessi; immissione in un sistema di reti telematiche, mediante connessioni di qualsiasi genere, di un'opera dell'ingegno protetta dal diritto d'autore, o parte di essa (art. 171-ter legge n.633/1941)
- Mancata comunicazione alla SIAE dei dati di identificazione dei supporti non soggetti al contrassegno o falsa dichiarazione (art. 171-septies legge n.633/1941)
- Fraudolenta produzione, vendita, importazione, promozione, installazione, modifica, utilizzo per uso pubblico e privato di apparati o parti di apparati atti alla decodificazione di trasmissioni audiovisive ad accesso condizionato effettuate via etere, via satellite, via cavo, in forma sia analogica sia digitale (art. 171-octies legge n.633/1941).

**[Torna all'inizio](#)**