

18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Forum
Mediterraneo
in Sanità™ 2024**

PROGETTO MOSS:
«SISTEMA INFORMATIVO PER IL MONITORAGGIO DELLA SPESA DEL SSR»

La soluzione regionale per il monitoraggio e il controllo del Servizio Sanitario Regionale

REGIONE PUGLIA

MOSS

Andrea Pugliese
Dirigente del Servizio Controllo di Gestione delle Aziende del SSR e Governo del Sistema Informativo MOSS
DEC Progetto Moss

Bari 19/09/2024

@ForumRisk www.forummediterraneosanita.it

18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Progetti di sperimentazione gestionale



La **Regione Puglia Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale**, per il tramite del **Servizio Controllo di Gestione delle Aziende del SSR e Governo del Sistema Informativo MOSS**, e con la collaborazione di tutte le **10 Aziende Pubbliche del Sistema Sanitario Regionale**, ha aderito ad una serie di progetti sperimentali volti a introdurre ulteriori strumenti e metodi innovativi per la valutazione delle Aziende Pubbliche del SSR Pugliese, dei rispettivi Presidi Ospedalieri e delle relative Unità Operative, nonché a introdurre strumenti innovativi di contabilità analitica e controllo di gestione.
L'obiettivo è consentire un miglioramento delle proprie performance, perseguire l'efficienza nell'utilizzo dei fattori produttivi **in un'ottica di "costruzione del valore per il paziente"**.

Obiettivi in un'ottica di sistema: introdurre nuovi strumenti e tecniche per...



@ForumRisk    

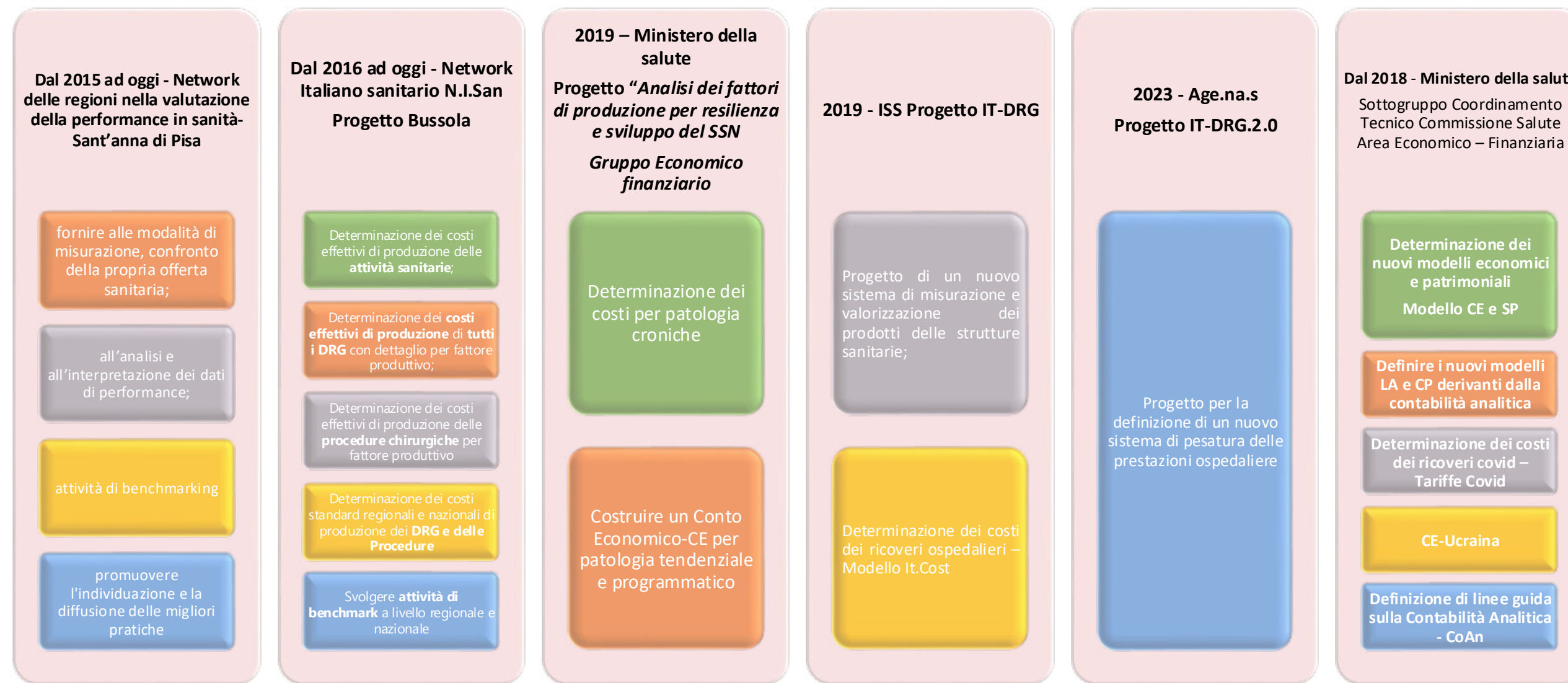
www.forummediterraneosanita.it

18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Partecipazione a progetti sperimentali
e attività specifiche istituzionali



Forum Mediterraneo in Sanità™ 2024



@ForumRisk    

www.forummediterraneosanita.it



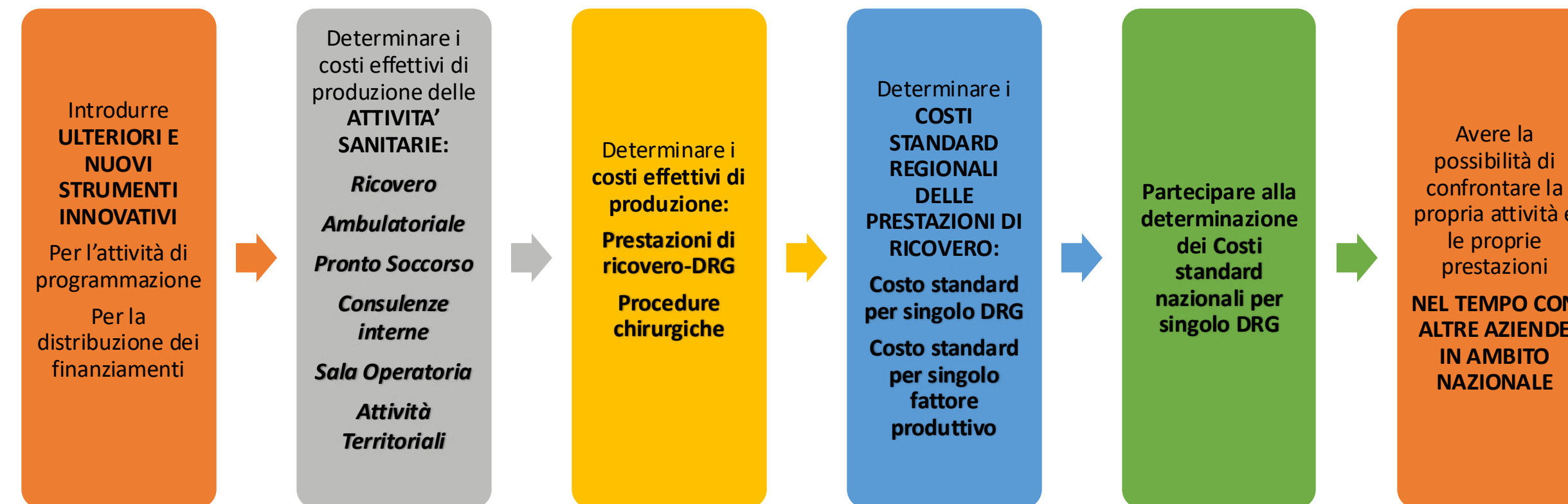
18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Progetti di sperimentazione gestionale

**Forum
Mediterraneo
in Sanità™ 2024**



RISULTATI OTTENUTI PER GLI ANNI 2016-2021....



@ForumRisk

www.forummediterraneosanita.it

18-19-20 SETTEMBRE 2024

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Partecipazione a progetti sperimentali e
attività specifiche – Report ad esempio

	Costo €	Benchmark €	Scostamento €
Degenza (SDO)	1.075.720.509	935.854.573	-139.865.936
Sala operatoria (SDO)	381.199.904	325.147.435	-56.052.470
Prestazioni interni	288.349.498	230.972.765	-57.376.733
Prestazioni esterni	591.292.690	497.152.510	-94.140.180
P.S. per esterni	133.358.200	104.036.015	-29.322.185
Territorio e varie	3.696.331.940	3.696.331.940	0
Comuni	1.136.469.569	1.088.299.800	-48.169.768
TOTALI	7.302.722.310	6.877.795.038	-424.927.272

Fonte: HMG Regione Puglia anno 2019: Costi per attività Situazione regionale

TOTALE STRUTTURE					
	Costo €	Benchmark €	Scostamento €		
Personale medico	932.808.344 €	810.796.780 €	-122.011.564 €		
Personale infermieristico	750.988.898 €	674.819.834 €	-76.169.064 €		
Altro personale	673.639.580 €	675.909.526 €	2.269.946 €		
Farmaci	995.520.679 €	996.179.783 €	659.104 €		
Presidi chirurgici/sanitari	542.344.073 €	415.788.216 €	-126.555.858 €		
Altri costi	3.407.420.737 €	3.304.300.900 €	-103.119.837 €		
TOTALE RISORSE	7.302.722.310 €	6.877.795.038 €	-424.927.272 €		

Fonte: HMG Regione Puglia anno 2019: Costi per fattore produttivo relativo all'attività di Ricovero Situazione regionale

@ForumRisk

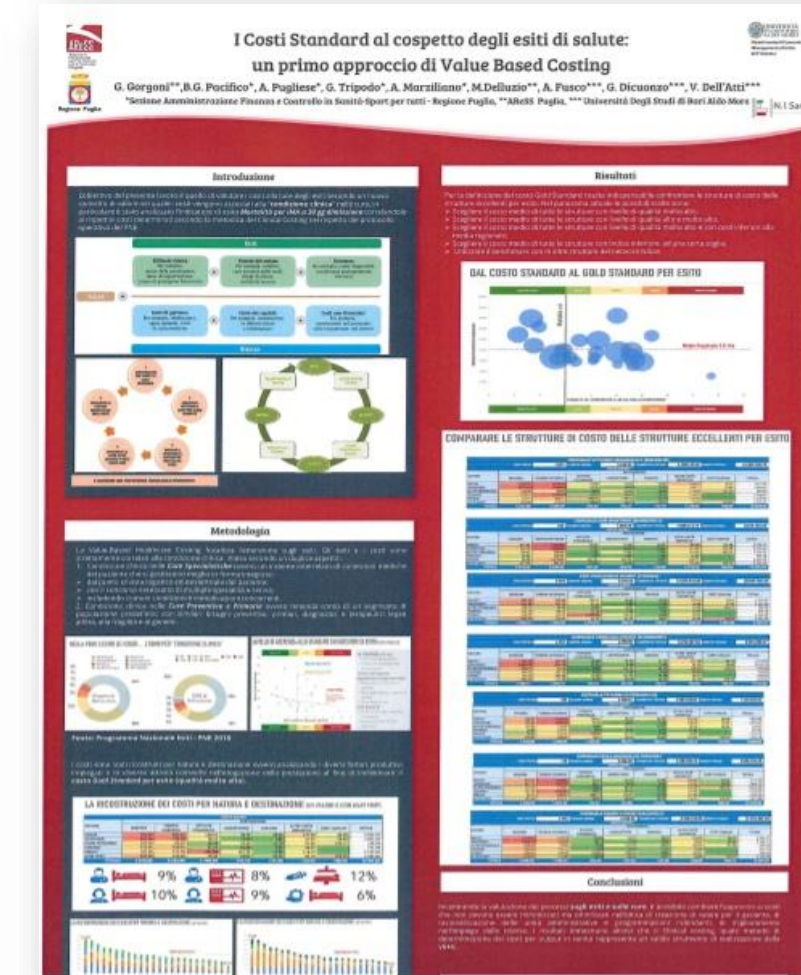
www.forummediterraneosanita.it

18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Lavori presentati all'Officina delle Idee Forum Risk Management 2021



Forum Mediterraneo in Sanità™ 2024



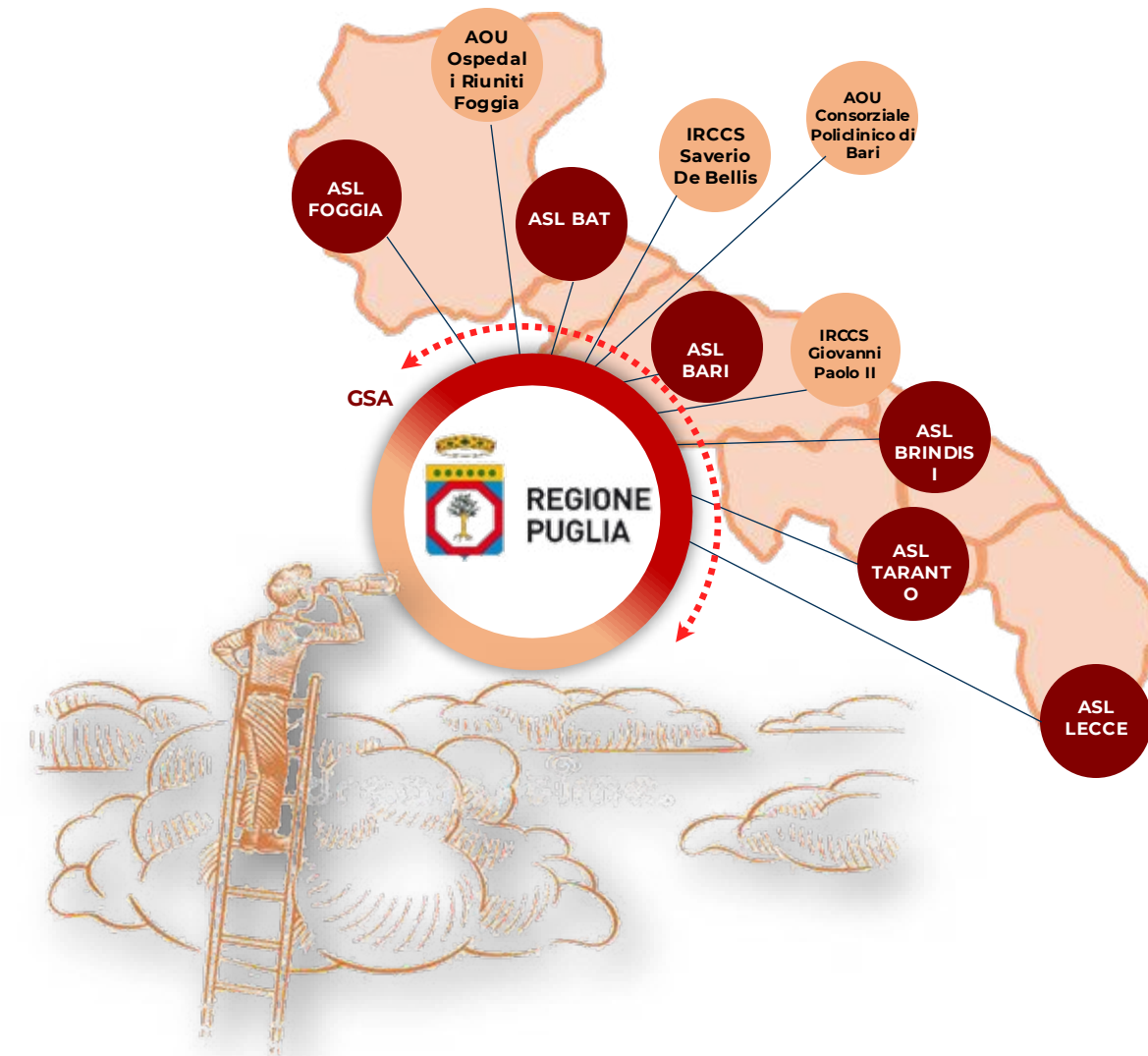
@ForumRisk     www.forummediterraneosanita.it



18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



**Forum
Mediterraneo
in Sanità™ 2024**



Perché il MOSS?

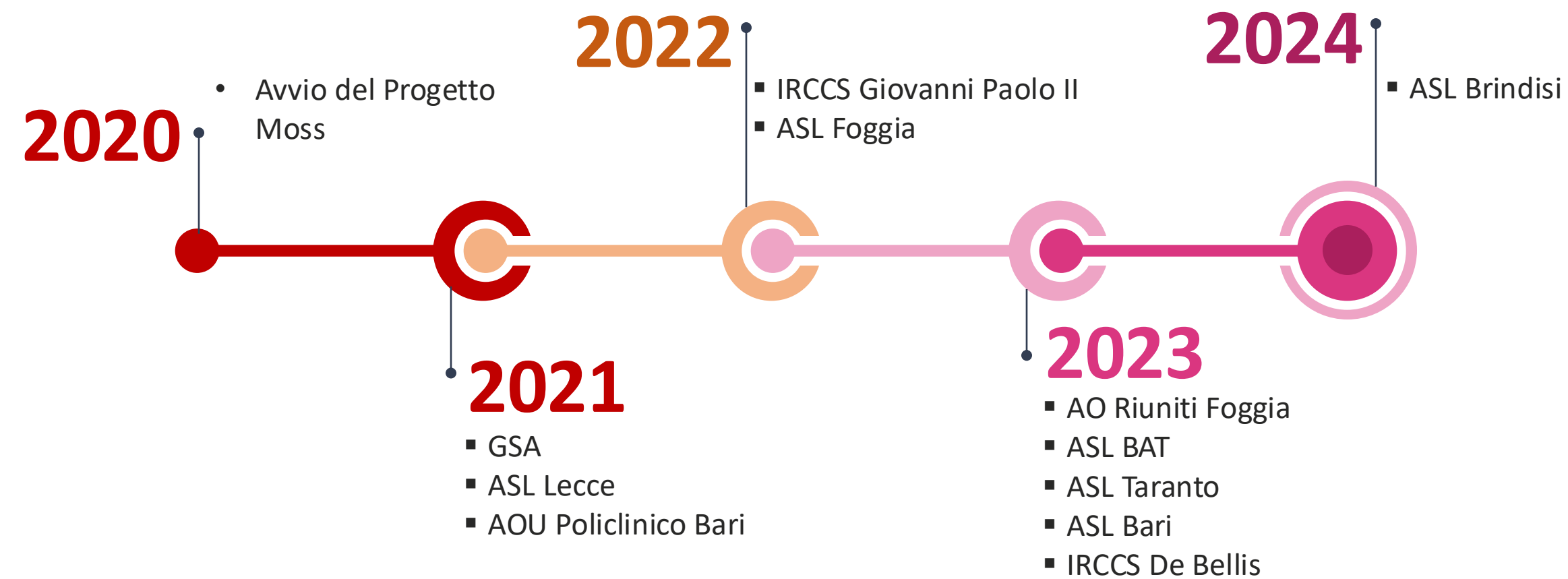
Dal 2020 la vision cambia

- CONTABILITÀ GENERALE
- CONTABILITÀ ANALITICA
- CONTROLLO INTERNO
- CONTROLLO DI GESTIONE
- ...

18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



dal 2020 ad oggi, tutte le **Aziende sul Sistema MOSS...**



@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it



18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

 **Forum
Mediterraneo
in Sanità™ 2024**

Il progetto **MOSS** è nato in risposta alla necessità di Regione Puglia di dotarsi di un sistema di Monitoraggio della spesa del SSR a supporto dei processi decisionali

UN SISTEMA AMMINISTRATIVO CONTABILE UNICO REGIONALE

per una rappresentazione contabile **veritiera, corretta e tempestiva** della gestione delle Aziende Sanitarie con un modello di monitoraggio e controllo «**Holding-Subsidiaries**»

basato sull'applicativo AREAS®, **integrato** con i **sistemi nazionali, regionali e aziendali** al fine di accogliere il patrimonio informativo necessario ad effettuare le attività di **monitoraggio della spesa**



18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

 **Forum
Mediterraneo
in Sanità™ 2024**

L'adozione del Sistema Amministrativo contabile unico regionale ha richiesto la creazione di un **linguaggio comune** per coinvolgere tutti gli attori del Sistemi e **uniformare** i comportamenti lavorativi...

...Grazie
all'identificazione
di **PILASTRI**
progettuali

1 ANAGRAFICHE UNIFICATE CENTRALIZZATE

Si adottano **anagrafiche uniche, condivise e progettate congiuntamente** da Regione e Aziende del SSR...

2 OMOGENEIZZAZIONE E CENTRALIZZAZIONE DEI PROCESSI

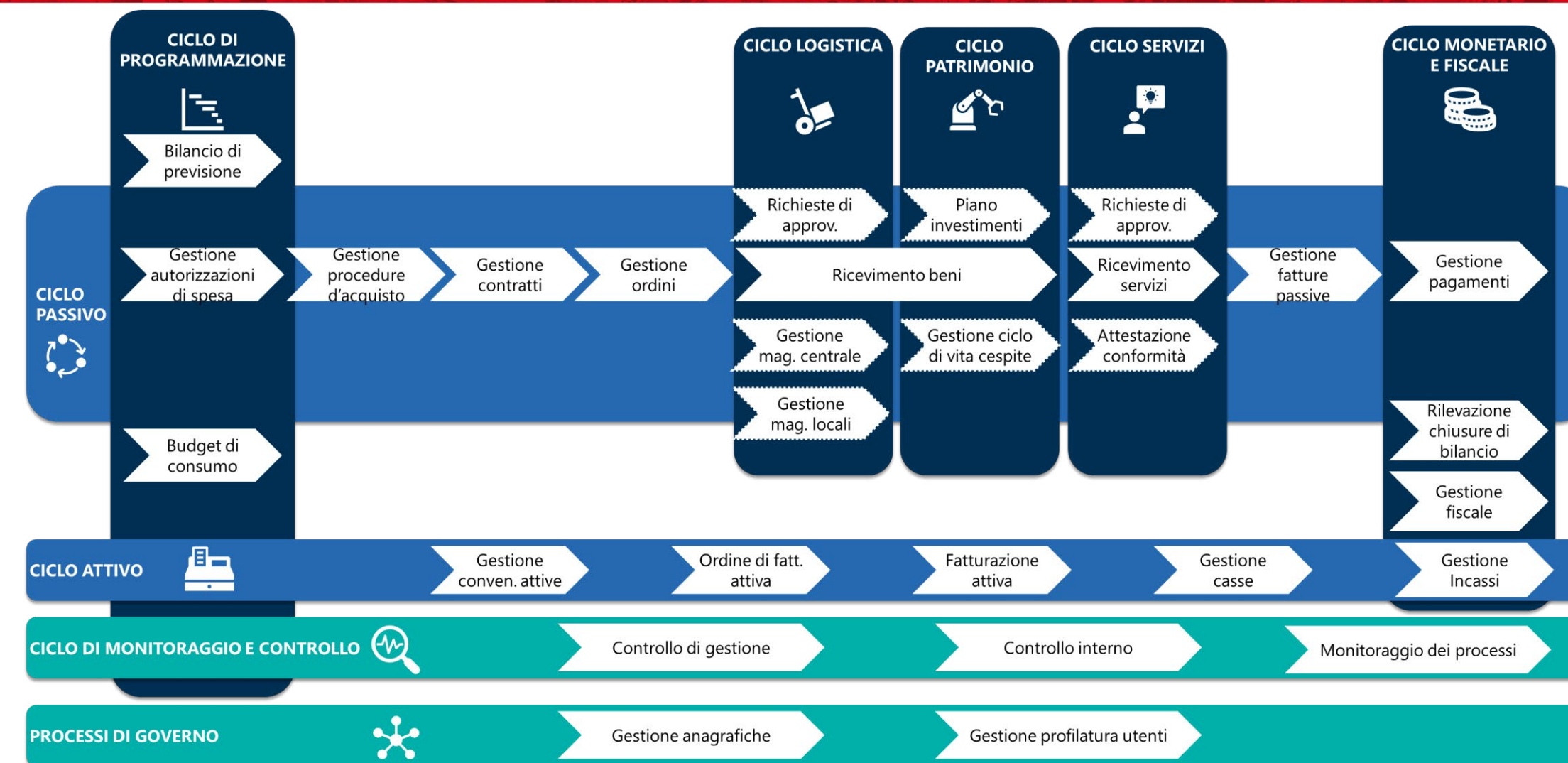
... si adottano **processi omogenei e standardizzati, condivisi** da ogni Azienda del SSR

3 MODELLO UNICO DI CONTROLLO

... per realizzare un **modello unico di controllo** dal punto di vista funzionale-operativo

18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Forum
Mediterraneo
in Sanità™ 2024



@ForumRisk

www.forummediterraneosanita.it



18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

 **Forum
Mediterraneo
in Sanità™ 2024**



SOLUZIONE CONTABILE
GESTIONE DEI PROCESSI
AMMINISTRATIVO-CONTABILI E
DI CONTABILITA' ANALITICA

**SOLUZIONE DI BUSINESS
INTELLIGENCE**
ANALISI DI UN
PATRIMONIO
INFORMATIVO
COMPLESSO



**47 REPORT
APPLICATIVI**



**23 PROCEDURE
GESTIONALI E
OPERATIVE**



**10 CRUSCOTTI DI
MONITORAGGIO**



**45 DASHBOARD
INTERATTIVE**



@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it



18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



Forum
Mediterraneo
in Sanità™ 2024

1 DAI MODULI MOSS

Rilevazione per **evento amministrativo**, che genera una Prima Nota di natura gestionale in *tempo reale* attraverso dati rilevati dai *moduli specifici* previsti dalla soluzione. Trattasi dei seguenti **sotto-sistemi nativi del MOSS**: *Magazzino*, *Ammortamenti*, *Cespiti*, *Contabilità*, *Sistema HR (integrazione)*.

4 DA RIBALTAMENTO

L'esecuzione delle **catene di ribaltamento**, secondo determinati *driver interni o esterni all'azienda*, determina il ribaltamento di costi e ricavi su centri e conti.

PRIME NOTE DI CONTABILITÀ ANALITICA

2 DA FLUSSI

Rilevazione per **fonte informativa** in base alle disponibilità, che genera una Prima Nota di natura gestionale *successivamente all'acquisizione in MOSS del flusso e alle elaborazioni del motore di regole*, che consentono l'arricchimento informativo (per Conto e Centro di Costo).

3 DA QUADRATURA CO.GE.-CO.AN.

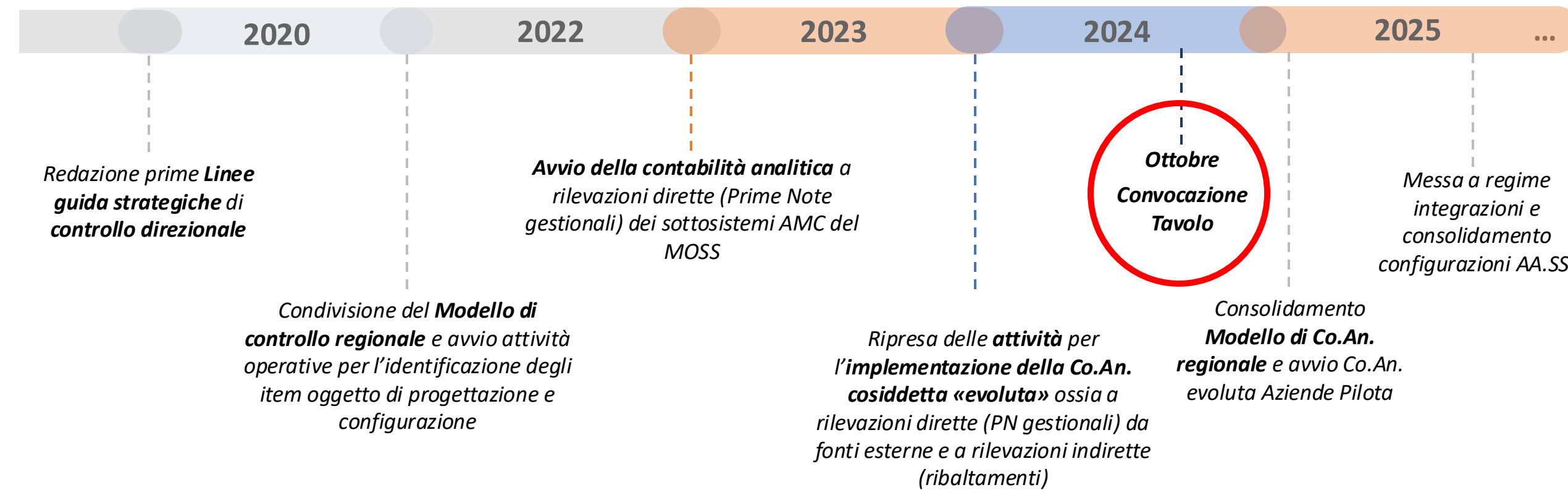
18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



**Forum
Mediterraneo
in Sanità™ 2024**

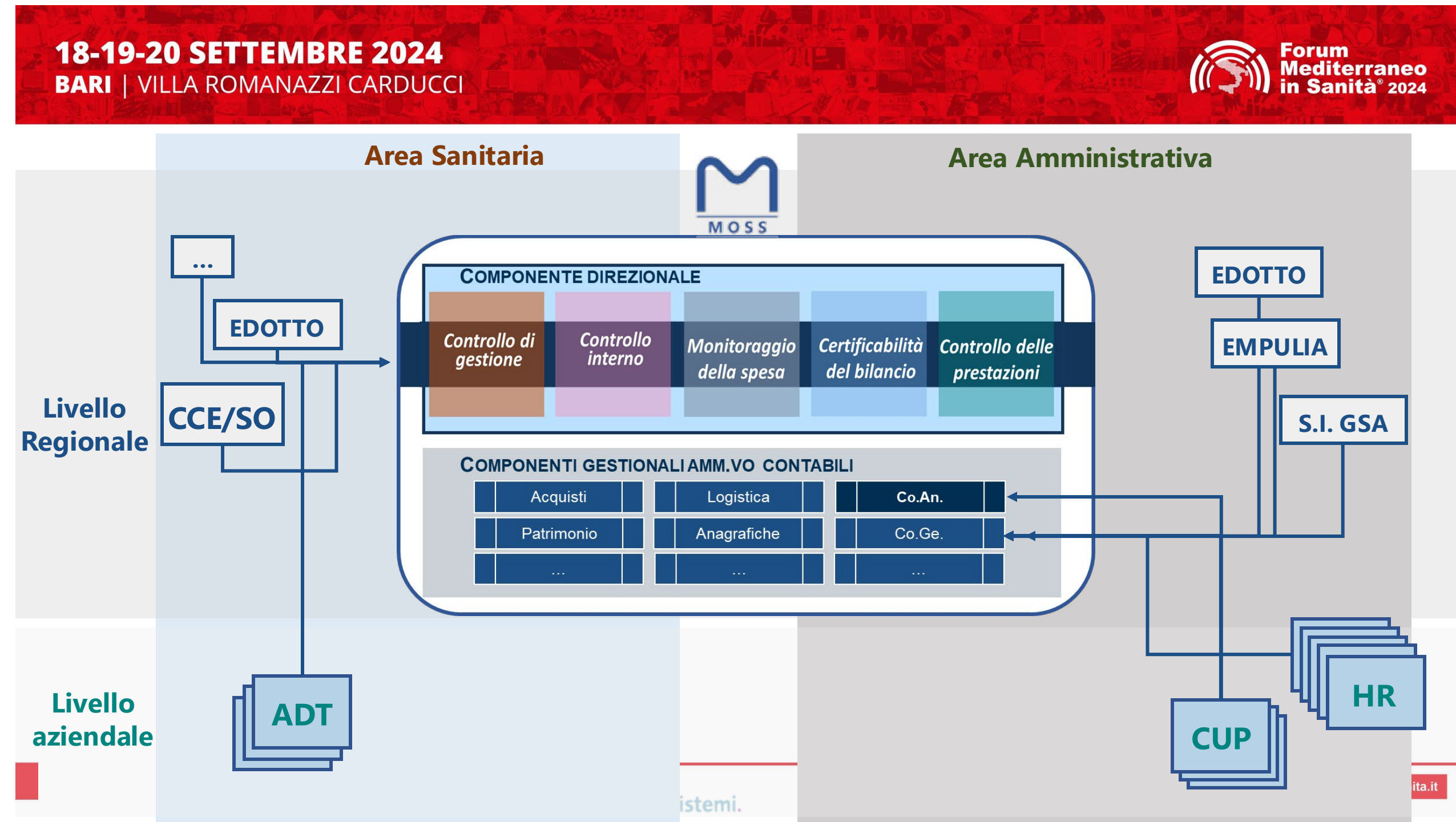


LA CONTABILITÀ ANALITICA NEL MOSS AD OGGI



@ForumRisk    

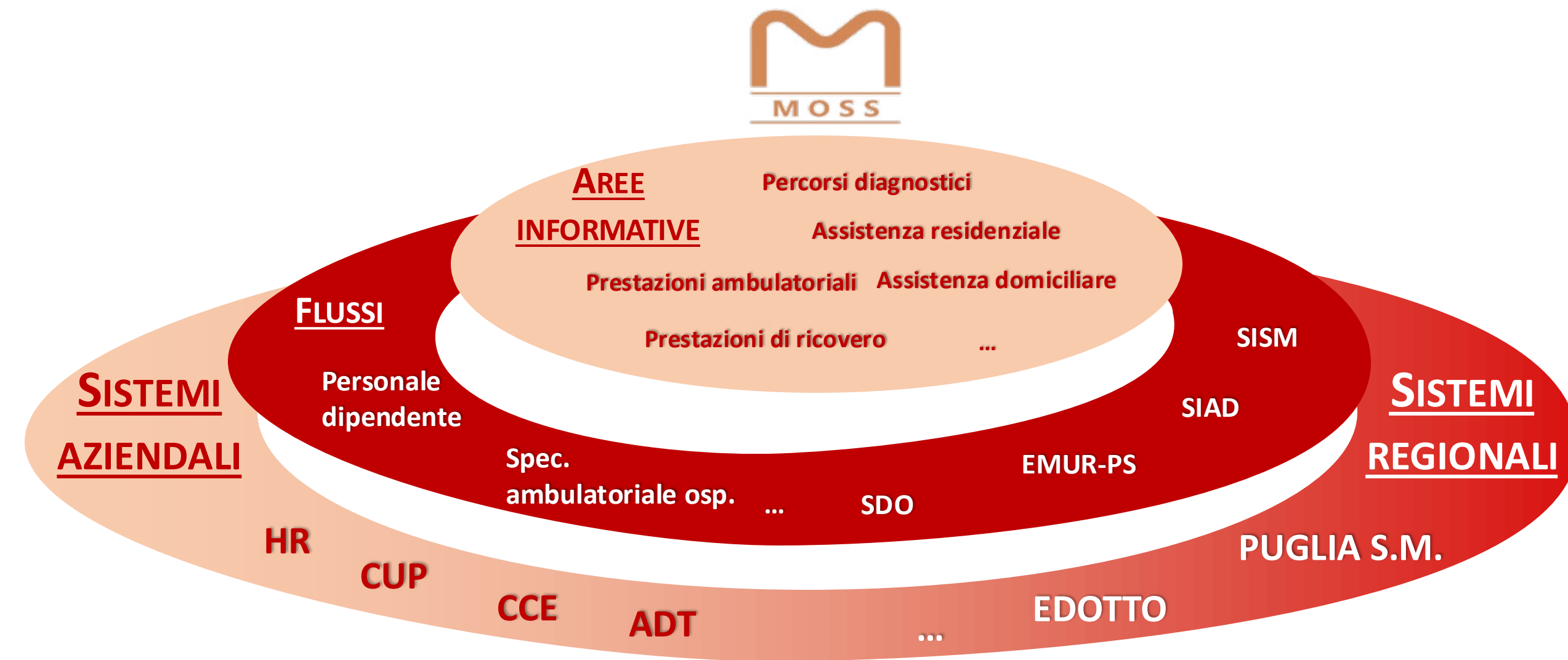
www.forummediterraneosanita.it



18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



**Forum
Mediterraneo
in Sanità™ 2024**



@ForumRisk     www.forummediterraneosanita.it

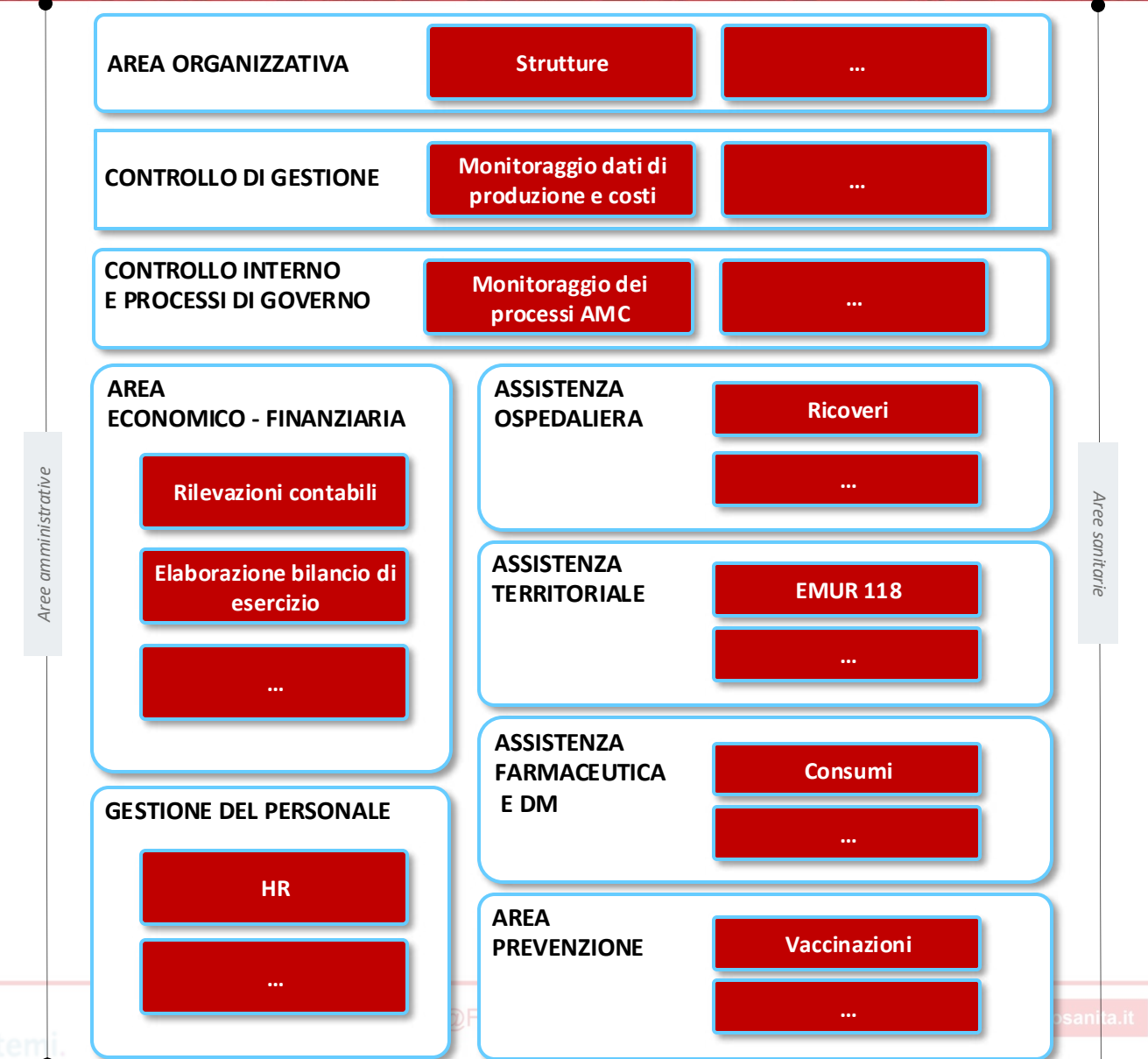
18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Forum Mediterraneo in Sanità™ 2024

A partire dal patrimonio informativo gestito dal Sistema MOSS, sarà possibile **ampliare** nel tempo, grazie anche ad altri dati dell'ecosistema regionale, le aree informative/tematiche oggetto di monitoraggio.

Sarà possibile, così, prevedere analisi di **benchmark** su differenti aree per:

- ✓ Strutture organizzative di riferimento
- ✓ Dati di **produzione** e delle **prestazioni erogate**
- ✓ Dati relativi ai costi delle Aziende del SSR





18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Forum
Mediterraneo
in Sanità™ 2024**

*Strumento di **governo** del SSR*





@ForumRisk  www.forummediterraneosanita.it

18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Forum Mediterraneo in Sanità™ 2024

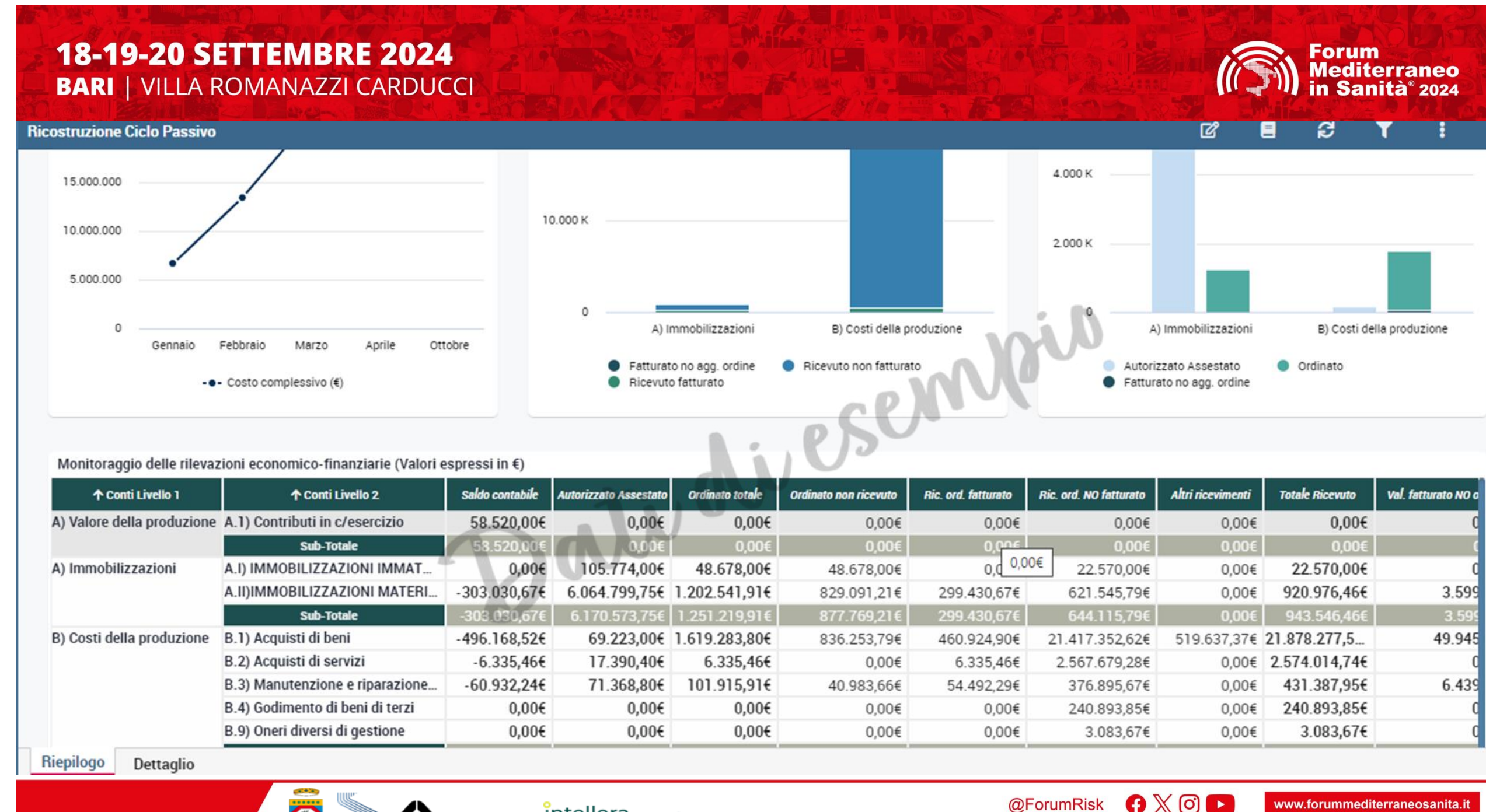
Cruscotti MOSS

@ForumRisk     www.forummediterraneosanita.it








18-19-20 SETTEMBRE 2024

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



Forum Mediterraneo in Sanità™ 2024

ANALISI VARIAZIONE PREZZI

Anno 2022 - Tipo prodotto: DISPOSITIVI MEDICI - Liv1: H-DISPOSITIVI DA SUTURA

TOTALE IMPORTO ORDINATO

106.294,38 €

TOTALE QTA ORDINATO

242.708 pz

Azienda

Prodotto

CLM Livello 1

CLM Livello 2

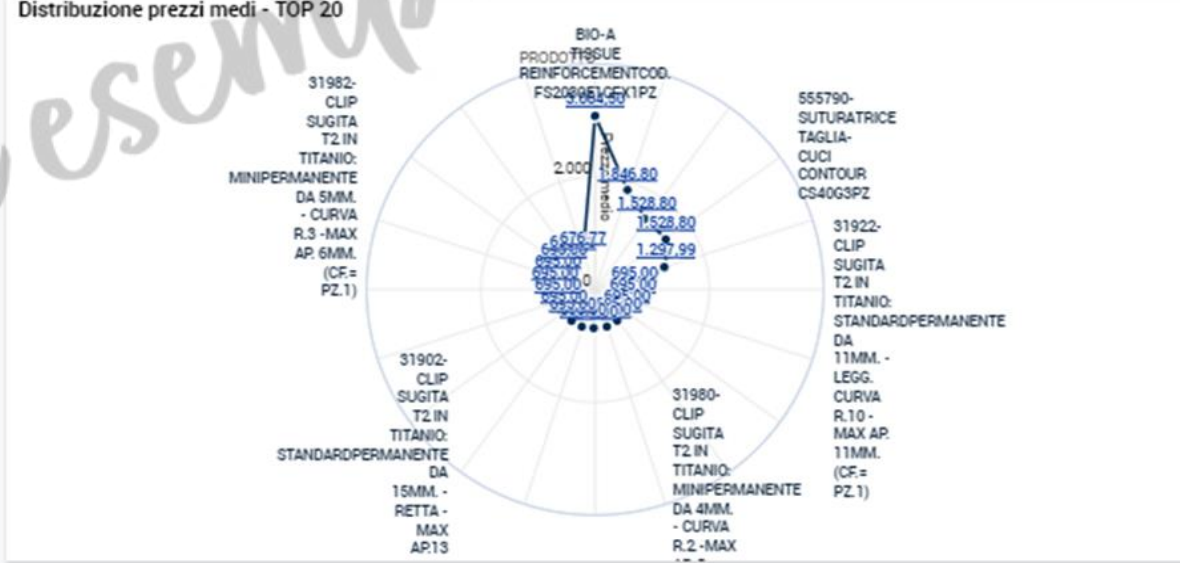
Ultimo livello

AIC/Repertorio





Coefficiente variazione di prezzo - Top 10

730894-HEM-O-LOK CLIP VASCOLARE MISURA XL COD. WKS44250 (CONF DA 14 CARIC*6 CLIPS=84 PE	0,2314691801
730893-HEM-O-LOK CLIP VASCOLARE MISURA L COD. WKS44240 (CONF DA 14 CARIC*6 CLIPS=84 PEZ	0,1727917933
32037-COLLA CUTANEA SINTETICA SU BASE CIANOACRILICA STERILE TRASP. DA 0 SML IN FIALA MONODOSE C/APPLICATORE AVVITABILE	0,1474900966
32039-CEROTTO PER SUTURA MIS. 6 4MM. X 76MM. (1 CF= 6PZ. - BOX DA 600PZ.) LOTTO70	0,1093008032
730892-HEM-O-LOK CLIP VASCOLARE MISURA ML COD. WKS44230 (CONF DA 14 CARIC*6 CLIPS=84 P	0,0832405103
32033-NASTRO OMBELICALE SURGICOT 75CM.X3MM.	0,0169029509
135790-COLLA CHIRURGICA SINTETICA "GLUBRAN 2'A BASE CIANOACRILICA (CF= PZ.10)	0,0000000000


Distribuzione prezzi medi - TOP 20



Analisi prezzi medi
Analisi variazione prezzi
Dettaglio







@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



Cruscotto INTERCOMPANY

Cruscotto Regionale Intercompany
Dati per l'anno 2023

Parametri
Ultimo caricamento: 04/04/2024 09:35

Codice Meccanografico

TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE

7.192 k€

TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE




-62.733 k€





TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

23.048 k€

Aziende Sanitarie Regione Puglia


↑ VALORE DELLA PRODUZIONE	2023									
	01 ASL LECCE	03 ASL TARANTO	04 ASL BARI	05 ASL BAT	06 ASL FOGGIA	07 POLICLINICO BARI	08 AOU OO.RR. FOGGIA	09 IRCCS G. PAOLO II	10 IRCCS DE BELLIS	Totale
AA0070 - Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati			8.294,12							8.294,12
AA0120 - Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. A...		5.977,52	38.000,00	55.600,00						99.577,52
AA0130 - Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. A...							13.000,00			13.000,00
AA0170 - Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro						50.000,00				50.000,00
AA0424 - Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali			530.577,08			1.885,00				532.462,08
AA0430 - Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-486,00	476.759,30	1.496.277,32	2.773,31	1.417,78	633.815,84	565.371,95	0,00		3.175.929,50
AA0660 - Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanita...							1.828,18			1.828,18
AA0660 - Ricavi per prestazioni sanitarie intramurarie - Area ospedaliere							14.400,00			14.400,00

@ForumRisk    







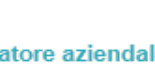
www.forummediterraneosanita.it

18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

 **Forum Mediterraneo in Sanità™ 2024**

CRUSCOTTO COAN - SITUAZIONE CONTABILE - RILEVAZIONE DIRETTE

CRUSCOTTO COAN - SITUAZIONE CONTABILE - RILEVAZIONE DIRETTE








Riclassificatore aziendale
Foto: Foto 4 trim 2021 per AZ_RICL_CDR_2021

Valore della Produzione

43.024.814 €

Costi della Produzione

-60.096.551 €

Margine Operativo Lordo

2.842.630 €

Margine di Gestione Corrente










-26.543.185 €

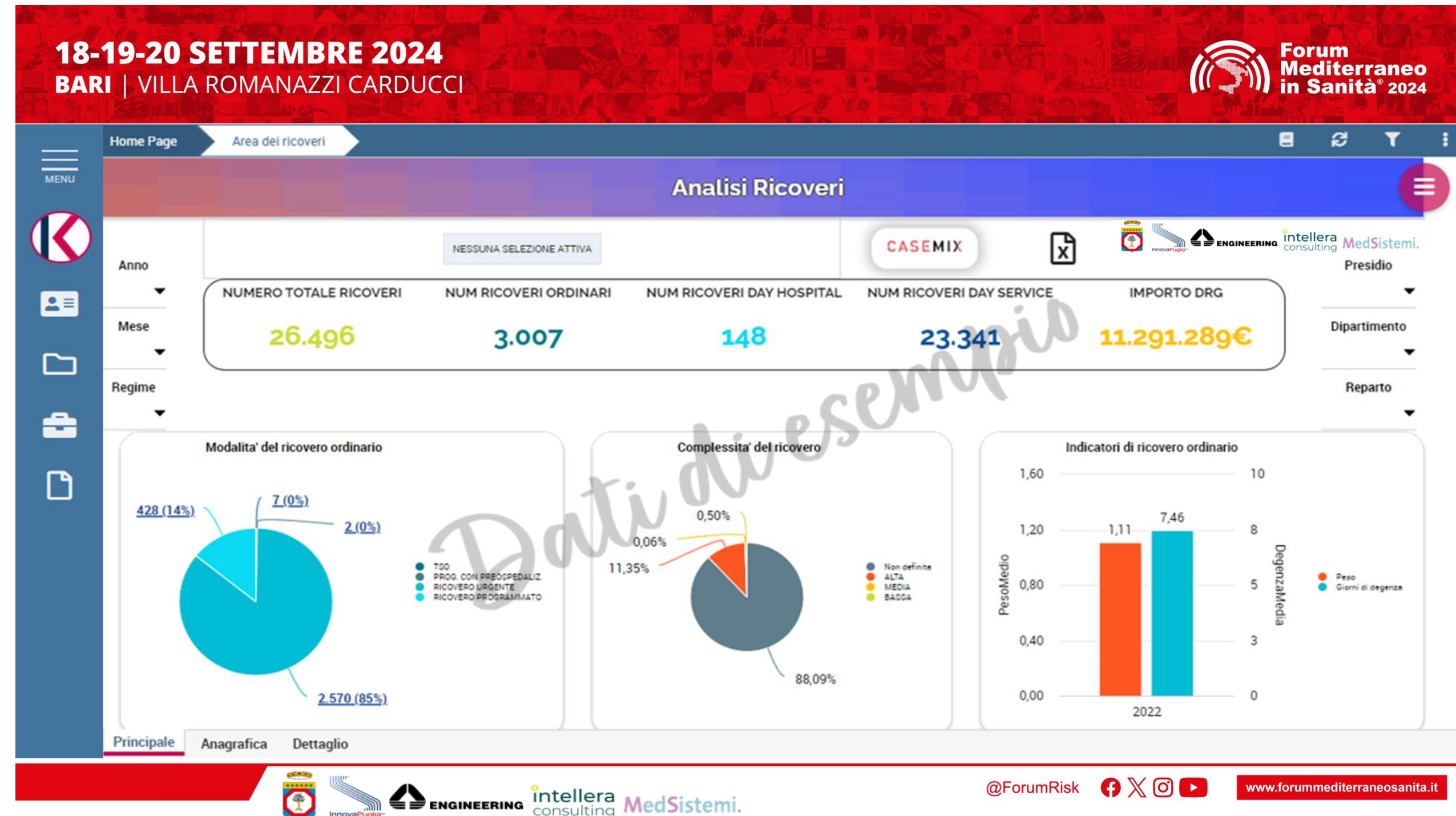
Margine Netto

-34.932.033 €

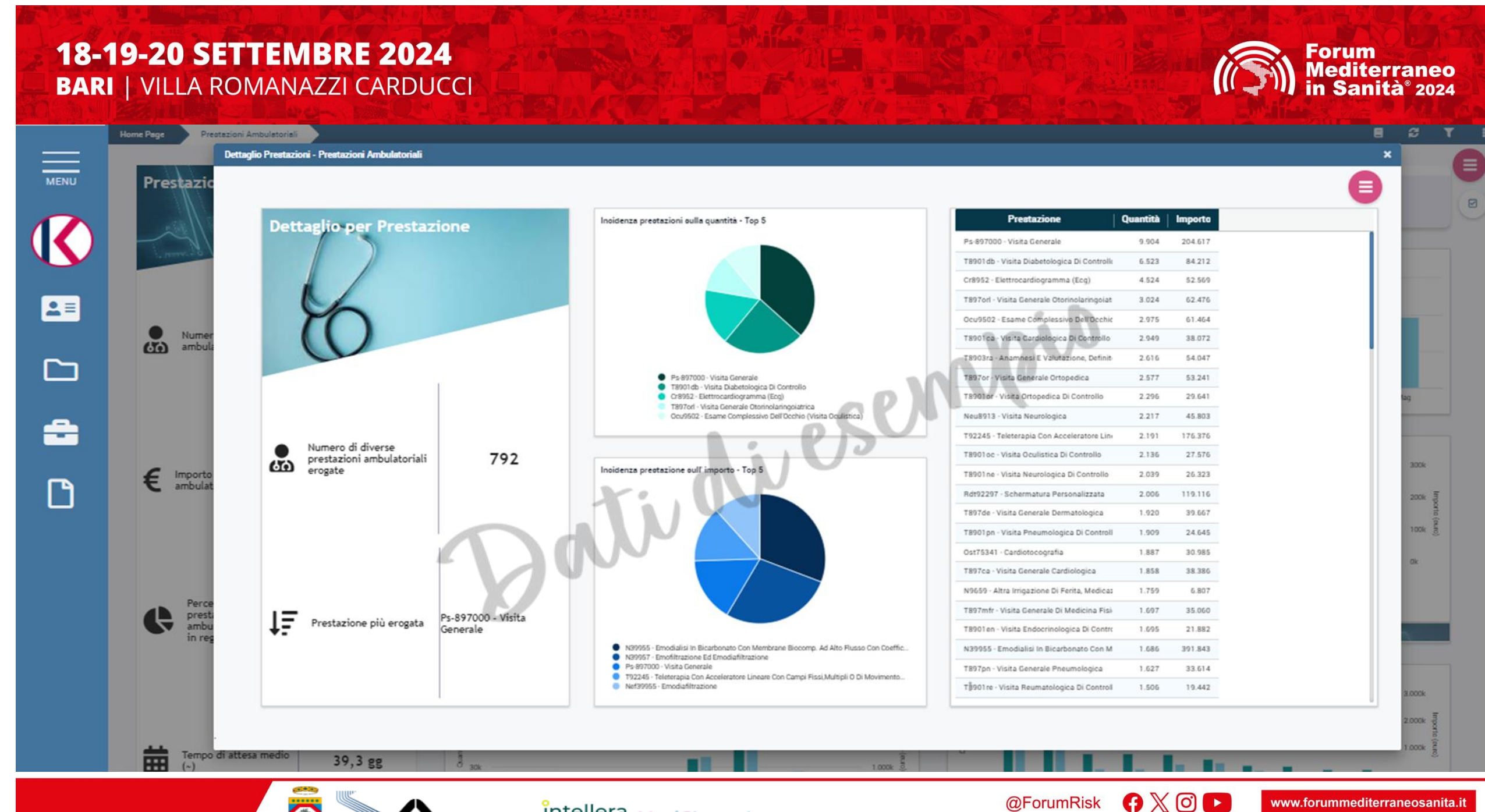
Sintesi

↑ Titolo Gruppo	↑ Conto Livello1	↑ TRIMESTRE				Totale
		1	2	3	4	
		Val. Diretti	Val. Diretti	Val. Diretti	Val. Diretti	Val. Diretti
Valore Della Produzione	R.01.02_Ricavi per prestazioni sanitarie (a pubblico/SSN)	7.333.957€	8.050.228€	7.290.416€	7.717.082€	30.391.684€
	R.01.03_Ricavi per cessione farmaci, emoderivati ed emocomponenti e cellule staminali	59.405€	59.958€	55.585€	48.186€	223.135€
	R.01.04_Ricavi per prestazioni sanitarie in regime di LP	454.020€	438.514€	419.398€	457.494€	1.769.427€
	R.01.05_Ricavi per prestazioni sanitarie a utenti paganti	806€	646€	1.055€	659€	3.166€
	R.01.06_Altri contributi in c/esercizio da Regione (diversi da quota capitaria)	-13.026€	-2.942€	-7.739€	12.392€	-11.316€
	R.50.01_Ricavi interni per scarico costi	0€	0€	0€	0€	0€
Costi Della Produzione	R.50.02_Ricavi interni per prestazioni	2.356.212€	1.978.053€	3.427.882€	2.886.572€	10.648.718€
	Parziale	10.191.374€	10.524.457€	11.186.597€	11.122.387€	43.024.814€
	C.01.01_Costi del personale	-7.258.513€	-6.404.258€	-6.837.737€	-6.269.025€	-26.769.532€
	C.01.02_Compensi al personale per attività LP	-266.209€	-259.922€	-228.642€	-228.715€	-983.489€
	C.01.03_Costi del personale per Organi Diretti e consulenze	-701.715€	-769.358€	-897.998€	-518.047€	-2.887.118€
	C.01.05_Docenze e formazione professionale	-5.864€	-4.612€	-2.711€	-8.071€	-21.259€
	C.01.06_Consumi di beni sanitari	-5.283.935€	-4.973.239€	-3.844.316€	-3.674.437€	-17.775.927€
	C.01.07_Consumi di beni non sanitari	-25.670€	-25.981€	-27.985€	-29.353€	-108.988€
	C.01.08_Mantenimento e riparazione	-416.112€	-307.993€	-445.892€	-234.182€	-1.404.178€
	C.01.09_Utenze	-232.107€	-259.033€	-229.784€	-275.299€	-996.223€
	C.01.10_Servizi appaltati	-1.160.035€	-1.297.052€	-1.002.588€	-1.191.725€	-4.651.400€
	C.01.11_Godimento di beni di terzi	-38.129€	-38.399€	-36.336€	-33.741€	-146.604€
	C.01.12_Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-905€	-1.176€	-800€	-557€	-3.438€






@ForumRisk    
www.forummediterraneosanita.it







18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Forum
Mediterraneo
in Sanità™ 2024**

*Strumento di **governo** del SSR*



@ForumRisk     www.forummediterraneosanita.it

18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

 **Forum
Mediterraneo
in Sanità™ 2024**

GRAZIE PER L'ATTENZIONE!

Un grazie particolare alla mia fantastica squadra:

- ✓ *Gabriella Tripodo*
- ✓ *Paolo Tristani*
- ✓ *Paola Pennelli*
- ✓ *Luca Principale*
- ✓ *Ignazio Fortunato*

«Sono rare ma esistono, le persone che ci fanno stare bene anche solo stando vicino a loro....»



@ForumRisk    

www.forummediterraneosanita.it

Delitti in materia di violazione del diritto d'autore (Art. 25-novies, D.Lgs. n. 231/2001) [articolo aggiunto dalla L. n. 99/2009]

- Messa a disposizione del pubblico, in un sistema di reti telematiche, mediante connessioni di qualsiasi genere, di un'opera dell'ingegno protetta, o di parte di essa (art. 171, legge n.633/1941 comma 1 lett. a) bis)
- Reati di cui al punto precedente commessi su opere altrui non destinate alla pubblicazione qualora ne risulti offeso l'onore o la reputazione (art. 171, legge n.633/1941 comma 3)
- Abusiva duplicazione, per trarne profitto, di programmi per elaboratore; importazione, distribuzione, vendita o detenzione a scopo commerciale o imprenditoriale o concessione in locazione di programmi contenuti in supporti non contrassegnati dalla SIAE; predisposizione di mezzi per rimuovere o eludere i dispositivi di protezione di programmi per elaboratori (art. 171-bis legge n.633/1941 comma 1)
- Riproduzione, trasferimento su altro supporto, distribuzione, comunicazione, presentazione o dimostrazione in pubblico, del contenuto di una banca dati; estrazione o reimpiego della banca dati; distribuzione, vendita o concessione in locazione di banche di dati (art. 171-bis legge n.633/1941 comma 2)
- Abusiva duplicazione, riproduzione, trasmissione o diffusione in pubblico con qualsiasi procedimento, in tutto o in parte, di opere dell'ingegno destinate al circuito televisivo, cinematografico, della vendita o del noleggio di dischi, nastri o supporti analoghi o ogni altro supporto contenente fonogrammi o videogrammi di opere musicali, cinematografiche o audiovisive assimilate o sequenze di immagini in movimento; opere letterarie, drammatiche, scientifiche o didattiche, musicali o drammatico musicali, multimediali, anche se inserite in opere collettive o composite o banche dati; riproduzione, duplicazione, trasmissione o diffusione abusiva, vendita o commercio, cessione a qualsiasi titolo o importazione abusiva di oltre cinquanta copie o esemplari di opere tutelate dal diritto d'autore e da diritti connessi; immissione in un sistema di reti telematiche, mediante connessioni di qualsiasi genere, di un'opera dell'ingegno protetta dal diritto d'autore, o parte di essa (art. 171-ter legge n.633/1941)
- Mancata comunicazione alla SIAE dei dati di identificazione dei supporti non soggetti al contrassegno o falsa dichiarazione (art. 171-septies legge n.633/1941)
- Fraudolenta produzione, vendita, importazione, promozione, installazione, modifica, utilizzo per uso pubblico e privato di apparati o parti di apparati atti alla decodificazione di trasmissioni audiovisive ad accesso condizionato effettuate via etere, via satellite, via cavo, in forma sia analogica sia digitale (art. 171-octies legge n.633/1941).

[Torna all'inizio](#)