

Modelli di analisi dei costi: la Control Room Aziendale per il monitoraggio della spesa farmaceutica

Antonio Sanguedolce
Direttore Generale A.O.U.C. Policlinico di Bari

18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



LEGGE REGIONALE 24 marzo 2022, n. 7
“Misure per il contenimento della spesa farmaceutica”.

IL CONSIGLIO REGIONALE HA APPROVATO

IL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONALE

PROMULGA LA SEGUENTE LEGGE:

Art. 1
Responsabile servizio di monitoraggio della spesa farmaceutica

1. Al fine di contenere la spesa farmaceutica diretta e convenzionata, nonché quella per l'approvvigionamento di gas medicali, tutte le aziende sanitarie e ospedaliere della Regione Puglia istituiscono il servizio di monitoraggio della spesa farmaceutica, affidando la responsabilità a dipendente idoneo sulla base della normativa vigente, finalizzato al controllo continuativo sull'andamento e all'adozione, di concerto con il Direttore generale, di provvedimenti idonei a contenere eventuali sforamenti dei tetti di spesa in arco temporale non superiore al bimestre.
2. Il Responsabile del monitoraggio di cui al comma 1 è nominato, salvo che la funzione non sia prevista in organico e già assegnata, entro e non oltre quindici giorni dalla data di entrata in vigore delle presenti disposizioni.

Al fine di contenere la spesa, con la **Legge Regionale n.7/2022**, si dispone, per tutte le aziende sanitarie, l'istituzione del **servizio di monitoraggio della spesa farmaceutica**

@ForumRisk    

www.forummediterraneosanita.it

Ruolo del responsabile del monitoraggio

- Predisporre ogni due mesi un **rapporto sull'andamento della spesa farmaceutica**, da inviare al Direttore generale e al dirigente del Servizio farmaci della Regione Puglia
- Qualora dal rapporto di cui al comma 2 dovessero risultare attività prescrittive non coerenti con le disposizioni di contenimento della spesa, il Responsabile adotta, di concerto con il Direttore Sanitario, i **provvedimenti di contenimento ritenuti necessari**, compresa la segnalazione agli organismi disciplinari qualora i motivi delle prescrizioni in difformità siano riferiti alla mancata osservanza delle disposizioni legislative e amministrative

18-19-20 SETTEMBRE 2024
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

 **Forum
Mediterraneo
in Sanità™ 2024**

Istituzione della Control Room Aziendale per il monitoraggio della spesa farmaceutica

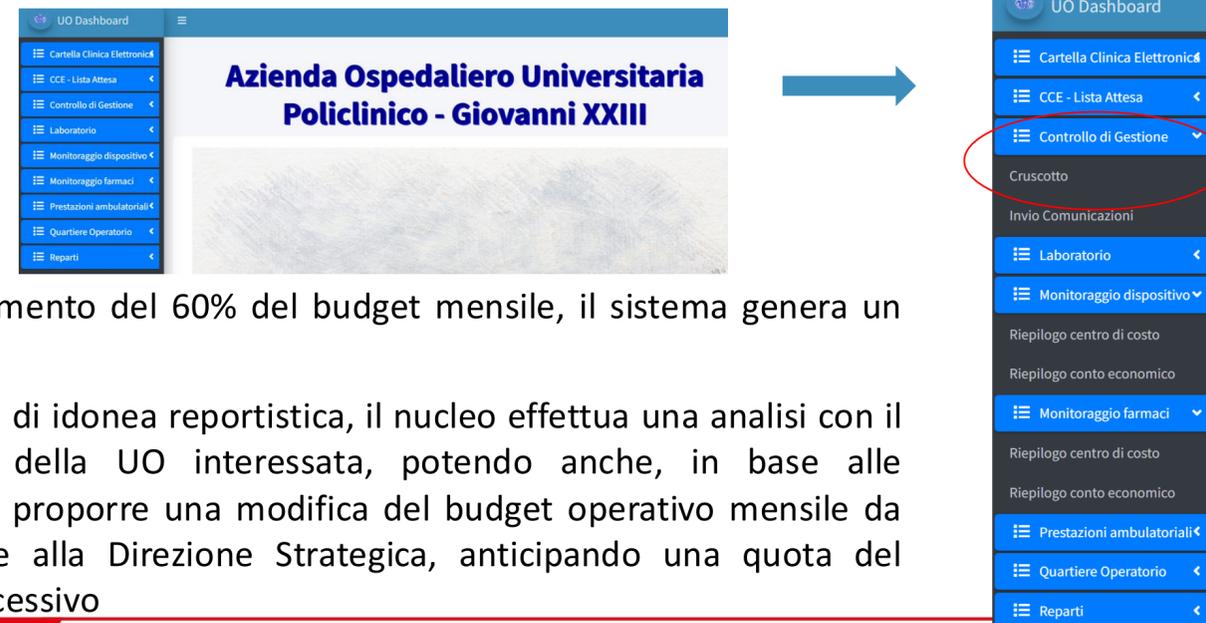


- DDG n. 1067 del 20 ottobre 2022
- Individuato un **Dirigente Farmacista** quale dipendente idoneo alla funzione prevista dall'art. 1 co. 1
- Per lo svolgimento della suddetta attività il Dirigente Farmacista individuato deve operare in **stretto raccordo funzionale con la Direzione Sanitaria, le UU.OO. Statistica ed Epidemiologia, Controllo di Gestione e con il Direttore della U.O.C. Farmacia**

Attività della Control Room Aziendale

- Verifica e valutazione periodica dell'**appropriatezza delle prescrizioni** farmaceutiche a maggior costo e **monitoraggio dell'utilizzo dei farmaci a brevetto scaduto**
- **Audit** periodici di concerto con i medici prescrittori, con particolare riferimento alle branche specialistiche maggiormente coinvolte nella prescrizione dei farmaci ad elevato impatto sulla spesa farmaceutica
- **Assegnazione di budget**, finalizzati alla riduzione della spesa Farmaceutica, dei Dispositivi Medici e dei diagnostici potenziando l'impiego appropriato e razionale degli stessi
- Attuazione di politiche di utilizzo prioritario di prodotti (dispositivi medici, farmaci e diagnostici) con **il miglior rapporto costo-beneficio**

Implementazione Dashboard Aziendale



- Al superamento del 60% del budget mensile, il sistema genera un **alert**.
- Sulla base di idonea reportistica, il nucleo effettua una analisi con il Direttore della UO interessata, potendo anche, in base alle necessità, proporre una modifica del budget operativo mensile da sottoporre alla Direzione Strategica, anticipando una quota del mese successivo

Risultati

- Nel corso del 2023 la Control Room Aziendale ha effettuato circa **60 audit con i Direttori delle UUOO e con i medici prescrittori**
- Sono stati coinvolti i medici delle branche specialistiche maggiormente implicate nella prescrizione dei farmaci ad elevato impatto sulla spesa farmaceutica, **condividendo le strategie di contenimento della spesa**
- Complessivamente, la A.O.U.C. Policlinico di Bari-Ospedale Giovanni XXIII ha realizzato un **risparmio dell'1,21% sul tetto rimodulato per il 2023 e del 9,75% rispetto alla spesa per acquisti diretti dell'anno precedente**

Take home messages

- Stretto **monitoraggio della spesa resta indispensabile** nella gestione delle aziende sanitarie, soprattutto per quelle in piano di rientro
- **Condivisione delle strategie di contenimento** con i Direttori delle UUOO si è rivelato per il Policlinico un approccio vincente per ottimizzare l'uso delle risorse
- Lavorare su **appropriatezza** è unica via al momento perseguibile per razionalizzare in maniera efficace la spesa farmaceutica

Delitti in materia di violazione del diritto d'autore (Art. 25-novies, D.Lgs. n. 231/2001) [articolo aggiunto dalla L. n. 99/2009]

- Messa a disposizione del pubblico, in un sistema di reti telematiche, mediante connessioni di qualsiasi genere, di un'opera dell'ingegno protetta, o di parte di essa (art. 171, legge n.633/1941 comma 1 lett. a) bis)
- Reati di cui al punto precedente commessi su opere altrui non destinate alla pubblicazione qualora ne risulti offeso l'onore o la reputazione (art. 171, legge n.633/1941 comma 3)
- Abusiva duplicazione, per trarne profitto, di programmi per elaboratore; importazione, distribuzione, vendita o detenzione a scopo commerciale o imprenditoriale o concessione in locazione di programmi contenuti in supporti non contrassegnati dalla SIAE; predisposizione di mezzi per rimuovere o eludere i dispositivi di protezione di programmi per elaboratori (art. 171-bis legge n.633/1941 comma 1)
- Riproduzione, trasferimento su altro supporto, distribuzione, comunicazione, presentazione o dimostrazione in pubblico, del contenuto di una banca dati; estrazione o reimpiego della banca dati; distribuzione, vendita o concessione in locazione di banche di dati (art. 171-bis legge n.633/1941 comma 2)
- Abusiva duplicazione, riproduzione, trasmissione o diffusione in pubblico con qualsiasi procedimento, in tutto o in parte, di opere dell'ingegno destinate al circuito televisivo, cinematografico, della vendita o del noleggio di dischi, nastri o supporti analoghi o ogni altro supporto contenente fonogrammi o videogrammi di opere musicali, cinematografiche o audiovisive assimilate o sequenze di immagini in movimento; opere letterarie, drammatiche, scientifiche o didattiche, musicali o drammatico musicali, multimediali, anche se inserite in opere collettive o composite o banche dati; riproduzione, duplicazione, trasmissione o diffusione abusiva, vendita o commercio, cessione a qualsiasi titolo o importazione abusiva di oltre cinquanta copie o esemplari di opere tutelate dal diritto d'autore e da diritti connessi; immissione in un sistema di reti telematiche, mediante connessioni di qualsiasi genere, di un'opera dell'ingegno protetta dal diritto d'autore, o parte di essa (art. 171-ter legge n.633/1941)
- Mancata comunicazione alla SIAE dei dati di identificazione dei supporti non soggetti al contrassegno o falsa dichiarazione (art. 171-septies legge n.633/1941)
- Fraudolenta produzione, vendita, importazione, promozione, installazione, modifica, utilizzo per uso pubblico e privato di apparati o parti di apparati atti alla decodificazione di trasmissioni audiovisive ad accesso condizionato effettuate via etere, via satellite, via cavo, in forma sia analogica sia digitale (art. 171-octies legge n.633/1941).

[Torna all'inizio](#)